

Materiaalikatselemus tehostaa tuotantoa

Parvekejulkisivutuotteita ja lasiterasseja valmistavassa Lumon Oy:ssä tehty materiaalikatselemus osoittautui tuottoisaksi. Kokonaistarkastelussa nousi esiin kaikkiaan 68 toimenpide-ehdotusta ja peräti lähes 800 000 euron vuotuinen säästöpotentiaali.

Lumonin Kouvolan tehtaalla tehtiin vuonna 2010 Motivan kehittämä materiaalikatselemus, jolla haetaan toimia tuotannon materiaalitehokkuuden parantamiseen. Katselemuksessa tarkasteltiin kustannuksia, jotka liittyvät raaka-aineisiin, käyttö- ja energiahyödykkeisiin sekä työvoimaan. Materiaalitaseissa keskityttiin etenkin lasi- ja alumiiniprofiilipakettien valmistuksen materiaalivirtoihin kolmessa päätuotteessa.

– Merkittävimmät säästöt saadaan aikaan tehostamalla lasin jumboveyn optimointia, analysoimalla hävikkiä entistä tarkemmin sekä vähentämällä alumiiniprofiilin sahaushukkaa, Lumonin tuotantopäällikön **Pekka Oikarinen** kertoo.

Henkilökunta aktiivisesti mukaan

Motivan mallin mukaisen materiaalikatselemuksen teki Lumonissa Etteplan Oyj. Tulosten kannalta merkittävään asemaan nousivat Lumonin avainhenkilöiden sitoutuminen ja henkilöstön innostus. Työtapa käytettiin onnistuneesti työpajamenetelmää, johon yhdistettiin ennakkoinfo materiaalitase-tarkasteluista ja ideointityöpajan tavoitteista. Näin ideat saatiin hyvissä ajoin hautumaan arviointia varten.

Suurin osa materiaalien säästöideoista tuli yrityksen omalta henkilökunnalta ja joukossa oli muutamia helmiä. Uusia ehdotuksia saatiin muun muassa lasien hiomalinjan jäähdytyksen parantamiseen. Hukkaan menevän materiaalin kustannukset ja laskennallisesti vajaan 800 000 euron säästöpotentiaali herättelivät katselemukseen ja työpajoihin osallistuneita. Tuotantohenkilöstön piilevä tieto voi osoittautua erittäin arvokkaaksi pääomaksi, kun yrityksissä haetaan toiminnan tehostamiskohteita. Katselemuksissa piilevä tieto saadaan esille.



- **Lumon Oy** valmistaa, myy ja asentaa parvekejulkisivutuotteita ja lasiterasseja.
- Pääraaka-aineina käytetään alumiinia ja karkaistua tai laminoitua lasia.
- Tuotteet valmistetaan ja suunnitellaan pääosin Kouvolan tehtaalla. Yhtiöllä on toinen tehdas Tampereella sekä tytäryhtiötä Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Espanjassa, Saksassa, Sveitsissä, Kanadassa ja Kiinassa.
- Yhtiössä työskentelee reilut 600 henkilöä.

Materiaalikatselemukset tulokset

- 68 toimenpide-ehdotusta
- 800 000 euron vuotuinen säästöpotentiaali

Top 3 toimenpiteet

- toimintatapojen muuttaminen
- materiaalien käyttöä ja seuranta varten mittarit
- hävikin seurantarjestelmä



Kokonaistarkastelu hyödyttää

Materiaalien käytön tehostamisen tarve tiedostetaan ja asiaan suhtaudutaan yrityksissä myönteisesti, mutta usein omat resurssit eivät riitä johdonmukaiseen kehitysohjelmaan. Katselmus on työkalu, joka lisää ryhtiä toimintaan, tuo taloudellisia hyötyjä sekä säästää luonnonresursseja ja ympäristöä.

Nykytilan analyysi helpottaa esille tulevien kehittämissuunnitelmien käynnistämistä ja auttaa kohdistamaan voimavarat oikeisiin materiaalihokkuutta parantaviin toimenpiteisiin.

– Meillä on totuttu mittamaan ja analysoimaan eri tavalla prosessin eri vaiheiden hävikkiä. Nyt lähtökohtana oli kokonaistarkastelu: minkä verran ostetulla raaka-aineella saadaan valmiita tuotteita aikaan, Pekka Oikarinen toteaa.

Lumonilla katselmuksen tuloksia hyödynnettiin, kun rakennettiin aiempaa tarkempaa hävikin seurantajärjestelmää. Saatuja tuloksia on käytetty lisäksi investointilaskelmien pohjana.

– Osa ehdotuksista toi meille huomattavan materiaalien ja kustannusten säästön ja näiden osalta säästimme vuodessa jo 400 000 euroa, Oikarinen sanoo.

Motiva

Puhelin (vaihe) 0424 2811
www.motiva.fi

