



Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment



KESTÄVÄ
KAUPUNKI

Kestävän kehityksen budjetoinnin opit ja oivallukset

31.10.2023 klo 9.00-11.00

Tilaisuus järjestetään osana Kestävä kaupunki -ohjelmaa



Ohjelma



klo 9.00 Tilaisuuden avaus, **Santtu Hakola**, Motiva

klo 9.10 Kestävä kaupunki –ohjelman työ ja tulokset, **Virve Hokkanen**, ympäristöministeriö

klo 9.20 Kestävän kehityksen budjetointi –hankkeen esittely, **Okariina Rauta**, Motiva

klo 9.35 Esimerkkejä kestävän kehityksen budjetoinnista kunnissa

- **Jaakko Ståhlberg**, Turun kaupunki
- **Antti Ikonen**, Oulun kaupunki

klo 10.15 Kommenttipuheenvuorot

- **Eeva Furman**, Valtioneuvoston kanslia
- **Tuula Varis**, Valtiontalouden tarkastusvirasto

klo 10.45 Loppusanat

klo 11.00 Tilaisuus päättyy

Käytännön ohjeita



Pidetään mikrofonit mykistettyinä muuten kuin oman puheenvuoron aikana. Kysymyksiä voi esittää chatiin tai voit pyytää puheenvuoroa Teamsin viittaus-toiminnolla.



Jos sinulla on teknisiä ongelmia, poistu Teams-kokouksesta ja liity uudelleen. Mikäli et saa ongelmaa ratkaistua, kirjoita chatti-ikkunaan tai laita sähköpostia osoitteeseen: saara.ronkainen@motiva.fi

Tilaisuutta ei tallenneta! Materiaalit tilaisuudesta tulevat Kestävä kaupunki –verkkosivuille.

Menti: Mistä tulet?

Siirry www.menti.com ja
käytä koodia 3238 6363





Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment



KESTÄVÄ
KAUPUNKI

Kestävä kaupunki -ohjelma kaupunkien ja kuntien kestävän kehityksen vauhdittajana

Virve Hokkanen, Ympäristöministeriö, 31.10.2023

Www-sivut kestavakaupunki.fi

X [@kestavakaupunki](https://twitter.com/kestavakaupunki), [#kestäväkaupunki](https://twitter.com/kestavakaupunki)

Uutiskirjeen tilaus [nettisivuilta](https://kestavakaupunki.fi)

Virtuaalikortteli virtuaalikortteli.kestavakaupunki.fi

Kestävä kaupunki -ohjelma lyhyesti



- Viisivuotinen ohjelma (2019-2023) on vauhdittanut kaupunkien laaja-alaista kestävyystyötä ja valtion ja kaupunkien kumppanuutta, pääpainopisteinään ympäristöllinen ja sosiaalinen kestävyys.
- Tuottanut kestävyysulottuvuuksia yhdistäviä ratkaisuja kaupunkikehitykseen, vahvistanut kestävyysajattelua ja monialaista yhteistyötä sekä tiivistänyt valtion ja kaupunkien keskusteluyhteyttä.
- Taustalla YK Agenda 2030 SDG -tavoitteet, YK kaupunkikehitysohjelma NUA ja EU kaupunkiagendan tavoitteet.
- Koordinoina ympäristöministeriö. Osa kaupunkipolitiikan kokonaisuutta.
- Noin 70 hanketta, mukana 90 kaupunkia ja kuntaa ja 70 muuta organisaatiota.

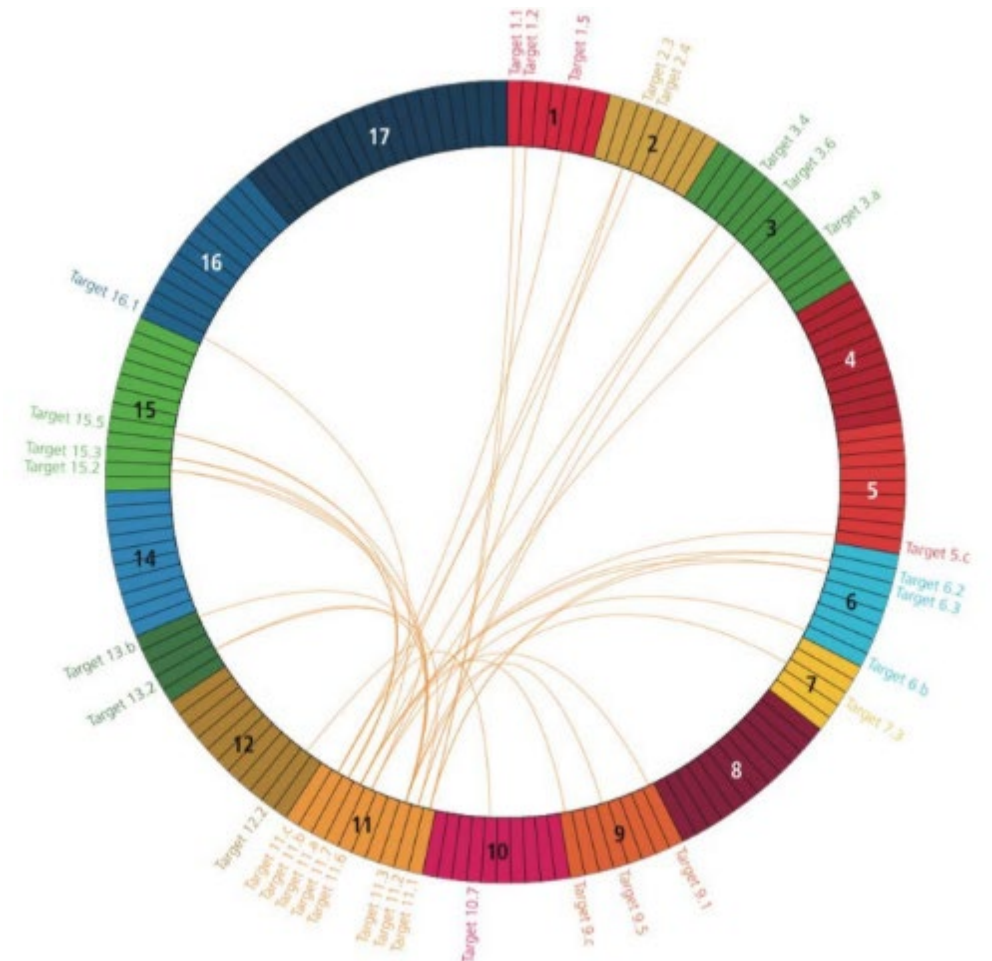


Kestävyyden ulottuvuudet ja tavoitteet ovat toisiinsa linkittyneitä



Jotakin kestävyden ulottuvuutta parantava toimi voi tukea muita kestävyden ulottuvuuksia (co-benefits) tai olla ristiriidassa jonkin muun kestävyden ulottuvuuden kanssa (trade-offs).

Aidosti kestävä kehitys edistämisen ja edellyttää kaikkien kestävyysulottuvuuksien tasapainoista huomiointia ja synergioiden luomista eri kestävyystoimien välillä.



Haastekimpputyöllä polkuja yhteisten kestävyyshaasteiden ratkaisemiseen

2019-2021 tunnistettiin kuntien yhteisiä haasteita ja yhteiskehitettiin ratkaisuja, teemoina kiertotalous, lähivihreä, osallisuus ja asemanseudut. Tuloksia:

- [Yhteisiä polkuja kuntien kestävyyshaasteiden ratkaisemiseksi](#)
- [Saa kuulua –osallisuusopas](#)
- [Elämänmittainen lähivihreäpolku](#)
- [Reilun kiertotalouden käsikirja](#)
- [Kestävän asemanseutuyhteistyön toimintamalli](#)
- [Suosituksia kestävään keskustakehittämiseen](#)

2022-2023 kestävyysteemoja läpileikkaavat kumppanuusryhmät etsivät yhteiskehittämisen kautta ratkaisuja seuraaviin haasteisiin:

- Hyvinvoivat yhteisöt sosiaalisesti kestävässä kaupungissa
- Kaupunkivihreä tiivistyvässä kaupungissa
- Kestävyystavoitteet huomioiva kaupunkisuunnittelu



Testattuja ratkaisuja kokeiluilla ja piloteilla

Testattu uusia ja laajennettu jo testattuja ratkaisuja. Tuottaneet hyvinvointia asukkaille ja uusia toimintamalleja kunnille ja muille toimijoille.

4 kokeilukokonaisuutta, 38 kokeilua, rahoituksen ohella sparrattu viestintää ja vaikuttavuutta. Teemat

- Kestävä kaupunkikehitys
- Sosiaalinen kestävyys
- Viihtyisä ja terveellinen viherympäristö
- Osallistava ja vuorovaikutteinen kestävyystyö

Arviointien mukaan saavuttaneet hyvin tavoitteensa, tuottaneet konkreettisia hyötyjä ja vahvistaneet yhteistyötä.



Kestävyyden strategisen johtamisen kehitystyö



Kehityskohteina kestävyiden tavoitteenasettelu, toimeenpano, seuranta ja mittaaminen.

Lisännyt poikkihallinnollista yhteistyötä, yhteistä ymmärrystä ja osaamista sekä kestävyystyön näkyvyyttä.

Kestävyystyön tavoitteenasettelu, toimeenpano ja niitä tukeva yhteistyö

- Vipinää kestävään kehitykseen – Agenda 2030 -työkirja kunnille
- Kestävän kaupunkikehityksen foorumi
- Kestävyyden johtamisen USO-verkostosparraus & Kestävät kunnat –ennakointi
- Kestävän kehityksen budjetointi
- Kestävyystoimien ristikkäisvaikutusten tunnistaminen ja arviointi
- Selvitys kansainvälisistä rahoitusinstrumenteista
- Keskusteluryhmä VLR-työn tueksi ohjelman Virtuaalikorttelissa (vaatii kirjautumisen)



Kestävän kaupunkikehityksen indikaattorit ja niiden integrointi suunnittelun, seurannan ja päätöksenteon prosesseihin

- REMI – Resurssiviisaustoimenpiteiden vaikuttavuuden mittaaminen
- Kestävän kaupunkikehityksen indikaattorityö & indikaattoreiden testaus kuntien toiminnassa

Hyvien käytäntöjen skaalaus

- Tavoitteena viestintää ja virtuaalialustoja tehokkaampi malli hyvien käytäntöjen laajempaan käyttöön.
- Kartoitettu ja testattu vaikuttavia skaalauksen tukitoimia. Tuotettu hyvien käytäntöjen kriteeristö, tunnistettu skaalautustyppejä, kehitetty skaalauksen toimintamallia.
- Skaalaus voi olla
 - a) ratkaisun vahvistamista sen syntysijoilla,
 - b) laajentamista uusiin olosuhteisiin tai paikkakunnille tai
 - c) valtavirtaistamista eli yhteiskunnallista muutosta (esim. lainsäädäntö, arvomaailma).



Tulos- ja ratkaisukoosteet

- Kuvaus ohjelman keskeisistä toimista esitteessä
- Temaattiset tuloskoosteet
 - 1: Tietoa ja testattuja ratkaisuja kaupunkien viherympäristöistä
 - 2: Tietoa ja työkaluja kestävän kehityksen johtamiseen
 - 3: Tietoa ja testattuja ratkaisuja sosiaaliseen kestävyyteen
 - 4: Tietoa ja testattuja ratkaisuja kestävän kaupungin suunnitteluun



Loppuvuoden tapahtumia

- Kestävyystoimien ristikkäisvaikutusten arviointi –hankkeen tulosseminaari 1.11.2023
- Kestävä kaupunki –ohjelman tulosseminaari 13.11.
- Kavalkadi kestävän kaupungin ratkaisuja: Haastekimpputyön loppuhuipennus 13.11.2023
- Kuinka hyödyntää tehokkaasti kestävän kaupunkikehityksen kv-rahoitusmahdollisuuksia? 15.11. (yhteistyössä Kuntaliiton kanssa)
- Ilo irti indikaattoreista! Kestävän kaupunkikehityksen avainindikaattorihankkeen (KEKANUA II) tulosseminaari 22.11.2023





Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment



Motiva



KESTÄVÄ
KAUPUNKI

Kestävän kehityksen budjetointi –hankkeen esittely

Okariina Rauta, Motiva





Kestävän kehityksen budjetointi –hankkeen esittely

Okariina Rauta, Motiva



**Tavoitteena hankkeella
on ollut tunnistaa kestävän
kehityksen ja talouden linkityksiä
sekä kytkeä kestävä kehitys
kuntien talouden suunnittelun ja
seurannan prosesseihin.**

Hankkeen toteuttajat

Mukana olleet kunnat:



Sparrausryhmä:



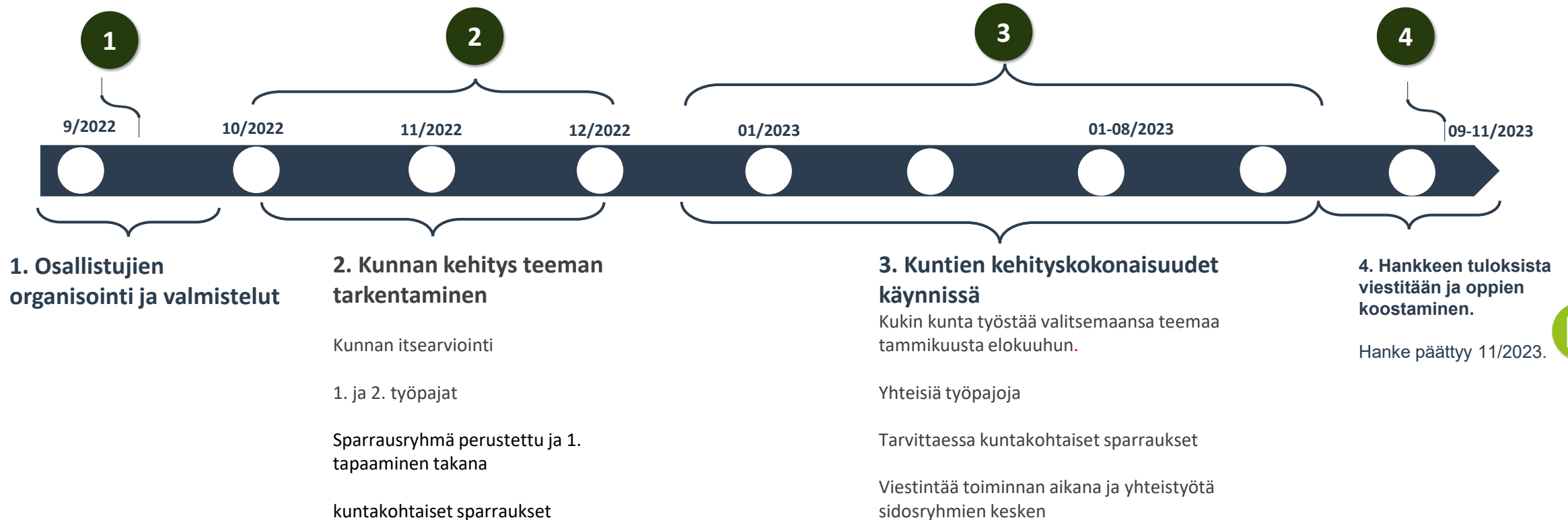
Toteuttaja:



Rahoittaja:



Hankkeen aikataulu





Kuntien kehitysteemojen työstössä

Kuntien kestävyuden johtamisen kokonaisuus



Budjetoinnin eteneminen



- Budjetin määrittely

- Yhteinen ymmärrys talouspuolen kanssa

- Talousarviovalmistelu ja -ohjeistus

- Toimialojen sitouttaminen, vastuuttaminen

- Toimenpiteiden valinta

- Seurannan suunnittelu ja ohjeistus

- Tietojen keräämisen, esittämisen ja hyödyntämisen suunnittelu



Tätä saatiin aikaiseksi

Kuntien kehitysteemat

Kunta	Teema
Helsinki	Vaikuttava ja kestävä budjetointi
Imatra	Osallistava budjetointi varhaiskasvatuksessa
Kuhmo	Lasten ja nuorten osallistaminen kestävän kehityksen budjettiin
Muurame	Sosiaalisesti kestävä luontobudjetointi
Oulu	Ympäristöbudjetointi
Turku	Palvelulähtöinen budjetointi



Tätä saatiin aikaiseksi Helsingissä

”Kestävän kehityksen budjetoinnin kehittäminen vaatii vuosien pitkäjänteistä työtä, mutta yhteinen hanke on ollut hyvä lähtölaukaus. Olemme saaneet kehitettyä talousarviotavoitteiden kestävyysnäkökulmaa ja vaikuttavuutta.”

erityisasiantuntija Mia Malin Helsingin kaupunki





Vaikuttava ja kestävä budjetointi – Helsingin kaupunki

Hankkeessa tarkasteltiin budjetoinnin näkökulmasta erityisesti talousarviotavoitteiden asettamista sekä vaikuttavuus- ja kestävyysnäkökulmaa käytössä olevan ilmastobudjetoinnin lisäksi.

Tulokset ja tuotokset

- Tehtiin taustaselvitys toimialojen talousarviotavoitteiden suhteesta SDG-tavoitteisiin ja kaupunkistrategian keskeisiin kestävyystavoitteisiin vuosina 2022 ja 2023.
- Järjestettiin viisiosainen vaikuttavuuskoulutus toimialojen talousarviotavoitteita tekeville asiantuntijoille, mikä kehitti tavoitteiden ja mittarien laatua ja vaikuttavuutta.
- Kaupunkiyhteisten tavoitteiden painopistettä laajennettiin sosiaalisen ja taloudellisen lisäksi myös ekologiseen kestävyYTEEN.

Jatkumo ja integroituminen kaupungin toimintaan

- Vaikuttavuuden ja kestävyystarkastelun kehitystyön on todettu vievän useita vuosia.
- Tulevaa kehittämistyötä tarvitaan vielä kaupunkiyhteisten tavoitteiden asettamiseksi, tavoitemittareiden ja strategiamittareiden kommunikointiin sekä vaikutusten arviointiin kestävä kehityksen näkökulmasta.



Yhteistyössä

- Helsingin kaupunki
 - Kanslia talous- ja suunnitteluosasto ja strategiaosasto
 - Ympäristöpalvelut
 - Toimialojen taloudensuunnittelu ja kestävyysasiantuntijat
- Motiva Oy
- Ympäristöministeriö



Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment



KESTÄVÄ
KAUPUNKI





Tätä saatiin aikaiseksi Imatralla

”Lasten osallisuudella päästiin mielekkääseen ja innostavaan toimintaan sekä vastuullisempaan hankintaan.”

Lapsiystävällinen kunta -koordinaattori Kirsi Mäyrä, Imatran kaupunki





Osallistava budjetointi varhaiskasvatuksessa – Imatran kaupunki

Hankkeessa tavoiteltiin lapsiystävällisyyden lisäämistä kaupungissa osallistamalla lapsia heitä koskevissa hankinnoissa.

Tulokset

- Vuoden 2024 talousarvioesitykseen sisällytettiin erityinen varaus osallistavan budjetoinnin hankinnoille.
- Varhaiskasvatuksen lapsia osallistetaan aktiivisesti oman ympäristönsä kehittämiseen. Tavoitteena on varmistaa, että lapset kokevat tulevaisuutensa kuulluiksi, jolla on positiivinen vaikutus lasten kehitykseen. Lisäksi vaikutusta odotetaan päiväkodin viihtyvyyteen ja ilmapiiriin.

Jatkumo ja integroituminen kaupungin toimintaan

- Budjetointikokeilusta tehdään arviointi.
- Jos kokeilu koetaan onnistuneeksi, toiminta laajennetaan muihinkin päiväkoteihin.



Yhteistyössä

- Imatran kaupunki
 - Varhaiskasvatus
 - Taloushallinto
 - Strategiset kehittämispalvelut
- Motiva Oy
- Ympäristöministeriö



Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment



KESTÄVÄ
KAUPUNKI





Tätä saatiin aikaiseksi Kuhmossa

"Opimme sanoittamaan kestävän kehityksen tekoja ja kirjaamaan kestävän kehityksen budjetoinnin, osallisuuden ja sosiaalisen kestävyiden talousarvion laadintaohjeisiin. Ne tulevat myös talousarviokirjaan."

nuorisopalveluvastaava Ritva Juntunen Kuhmon kaupunki





Lasten ja nuorten osallistaminen kestävän kehityksen budjetointiin – Kuhmon kunta

Hankkeessa osallistettiin kuhmolaisia lapsia ja nuoria kestävän kehityksen budjetointiin. Samanaikaisesti kestävä kehitys otettiin huomioon talousarvion laadintaohjeessa ja talousarviokirjassa. Näin kestävä kehitys tehtiin näkyväksi osaksi kunnan taloudellista suunnittelua ja päätöksentekoa.

Tulokset ja tuotokset

- Kehitettiin useita erilaisia menetelmiä kaupungissa ja maaseudulla asuvien lapsien ja nuorien osallistamiseksi.
- Tehtiin päätöksentekoprosessi näkyväksi ja perusteltiin selkeästi, miksi kaikkia toiveita ei voida täysin toteuttaa.
- Vuoden 2024 talousarvioesityksessä sisällytetään investointeihin ne toiveet, jotka voittivat lasten ja nuorten äänestyksessä. Lisäksi budjettiin otetaan käyttötalouden puolelle ne ideat, jotka eivät voineet toteutua vuonna 2023. Talousarviokirjassa kuvataan toiminnalliset tavoitteet strategian toteutuksen osalta.

Jatkumo ja integroituminen kaupungin toimintaan

- Osallistamisen vahvistamisesta tehdään pysyvää.
- Tämä tehdään suunnittelemalla osallistavan budjetoinnin kohderyhmä ja varmistamalla, että tarvittava määräraha sisällytetään talousarvioon.



Yhteistyössä

- Kuhmon kunta
 - Nuorisopalvelut
 - Kunnan palvelualuevastaavat (budjettivastuusta olevat)
- Motiva Oy
- Ympäristöministeriö



Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment



KESTÄVÄ
KAUPUNKI





Tätä saatiin aikaiseksi Muuramessa



”Kunnan historian ensimmäiset kestävän kehityksen mittarit talousarviossa 2024. Teemme näkyväksi kestävää kehitystä myös talouden näkökulmasta.”

kehittämisjohtaja Susanna Paananen Muuramen kunta



Sosiaalisesti kestävä luontobudjetointi – Muuramen kunta

Hankkeessa luotiin ensimmäistä kertaa kestävän kehityksen budjetoinnin malli, jossa osallistettiin kuntalaisia. Hankkeen avulla keskustelu kestävästä kehityksestä kunnan toiminnassa käynnistyi.

Tulokset ja tuotokset

- Valittiin kestävän kehityksen edistämisen kohteeksi luontopolun kunnostus, joka edistää sosiaalista ja ekologista kestävyyttä
- Budjetoinnissa kuunnellaan ja osallistetaan kuntalaisia nettikyselyn ja yleisötilaisuuden avulla
- Laadittiin seurantamittaristo arvioimaan onnistumista kestävyuden näkökulmasta

Jatkumo ja integroituminen kaupungin toimintaan

- Osallistamismenetelmien kehittämistä jatketaan ja kohdennetaan erityisesti kestävän kehityksen työhön
- Ilmasto- ja ympäristötyö tehdään näkyvämmäksi kunnan toiminnassa
- Tavoitteena kestävän kehityksen budjetoinnin vakiintuminen talousarviotyöhön.



Yhteistyössä

- Muuramen kunta
 - Elinkeino ja kestävän kasvun toimiala
 - Hyvinvoinnin ja palveluiden toimiala
- Motiva Oy
- Ympäristöministeriö



Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment



KESTÄVÄ
KAUPUNKI





Tätä saatiin aikaiseksi Oulussa

”Olemme nyt ottaneet ympäristöbudjetoinnin tavoiteasetannan mukaan talousarviokirjaan. Aiemmin meillä on raportoitu ainoastaan ympäristötilinpäätös osana tilinpäätöstä, vuodesta 2024 alkaen mukaan tulee tavoiteasetanta talousarvion muodossa ja myöhemmin koitetaan saada vielä konserniyhtiöt mukaan.”

konserniconroller Antti Ikonen Oulun kaupunki





Ympäristöbudjetointi - Oulun kaupunki

Hankkeessa laadittiin ympäristöbudjetoinnin malli ennakoivan suunnittelun ja päätöksenteon mahdollistamiseksi. Ympäristöön liittyvistä talousluvuista muotoiltiin talousarvion ohje hyödyntäen olemassa olevaa ympäristötilinpäätös ohjeistusta. Uusi toimintamalli esiteltiin talousarvion suunnitteluohjeen infossa.



Tulokset ja tuotokset

- Uuden mallin avulla ympäristöön liittyvät asiat huomioidaan entistä näkyvämmiin tavoiteasetannassa.
- Ennakoiva suunnittelu otettiin tiedon tuottamisen lähtökohdaksi. Toteutumatietojen sijaan tiedolla johtamisen tueksi saadaan suunnittelutietoja.
- Jatkossa kustannusten lisäksi saadaan kuvailutietoja ympäristöön liittyvien toimenpiteiden sisällöstä.

Jatkumo ja integroituminen kaupungin toimintaan

- Ensimmäisen kierroksen jälkeen kerätään kehitysehdotuksia ja tehdään jatkotoimenpiteitä.
- Seuraavina askeleina ovat vaikuttavuuden arviointi sekä seurannan ja mittariston jatkokehittäminen.



Yhteistyössä

- Oulun kaupunki
 - Hallintokunnat
 - Konserniyhtiöt
- Motiva Oy
- Ympäristöministeriö





Tätä saatiin aikaiseksi Turussa

"Kestävän kehityksen budjetointi tukee elokuun alussa käynnistynyttä Lasten ja nuorten palvelukokonaisuuden muutoshanketta. Uusi kokonaisvaltainen malli kohdistaa resurssit niin, että lasten ja nuorten hyvinvointi ja kaupungin elinvoima voidaan varmistaa ottaen samalla huomioon sekä kaupungin että muiden toimijoiden palvelut."

erityisasiantuntija Anna-Mari Sopenlehto-Jokinen Turun kaupunki





Palvelutarpeiden kautta johdettu ilmiölähtöinen budjetointi – Turun kaupunki

Hankkeessa käynnistettiin kestävän kehityksen budjetoinnin mallin luominen ja tunnistettiin tarvittavat muutostarpeet nykyisissä toiminnoissa ja päätöksenteossa, painottaen sosiaalista kestävyyttä erityisesti nuorten osalta.

Tulokset ja tuotokset

- Käynnistettiin yhteiskehittämisen prosessi kestävän kehityksen budjetoinnin mallin luomiseksi valittuun teemaan.
- Tunnistettiin tarvittavat muutostarpeet nykyisissä toiminnoissa ja päätöksenteossa.

Jatkumo ja integroituminen kaupungin toimintaan

- Varmistettiin hankkeen jälkeisen toiminnan integrointi kaupungin toimintaan ja rakenteisiin.
- Luotiin Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus vuoden 2023 aikana mahdollistamaan toiminnan integroitumista.
- Tavoitteena on, että vuoden 2025 talousarviotyössä kestävän kehityksen budjetointi malli on käytössä ja laajenee muihin ilmiölähtöisiin kestävän kehityksen budjetointeihin vuoden 2026 aikana.



Yhteistyössä

- Turun kaupunki
 - Kaikkien palvelukokonaisuuksien ja hankkeiden yhteistyö
- Motiva Oy
- Ympäristöministeriö
- Kuva: Pekka Vallila



Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment



KESTÄVÄ
KAUPUNKI



Kiitos 😊



@MotivaOy



www.motiva.fi



Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment



KESTÄVÄ
KAUPUNKI

Esimerkkejä kestävän kehityksen budjetoinnista kunnissa

Jaakko Ståhlberg, Turun kaupunki
Antti Ikonen, Oulun kaupunki



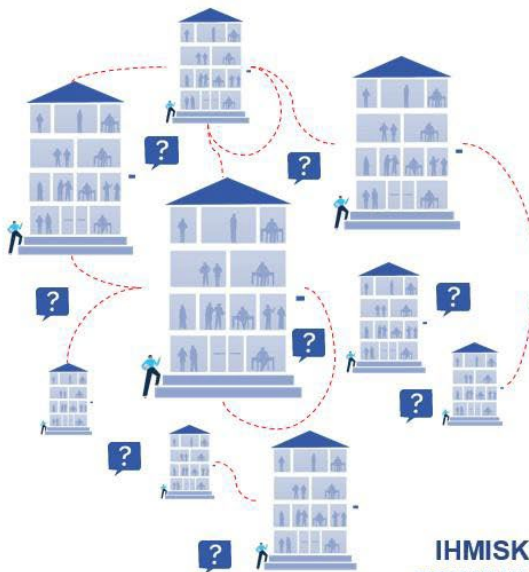
Kestävän kehityksen budjetoinnin opit ja oivallukset – Turun kaupunki

Kestävän kehityksen budjetointi -hankkeen tuloswebinaari

31.10.2023 Jaakko Ståhlberg

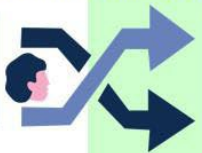
JULKISEN HALLINNON IHMISKESKEINEN TOIMINNAN MUUTOS

TEHTÄVÄLÄHTÖINEN YHTEISKUNTA Resurssitehokkuuteen perustuva toiminta



1. Tehtäväkeskeisyys ja tuotantolähtöisyys
2. Omien tehtävien priorisointi
3. Ihminen näyttäytyy omien palveluiden asiakkaana
4. Ei tarvetta nähdä ihmistä kokonaisvaltaisesti
5. Uudistumiskyky omien tehtävien näkökulmasta

IHMISKESKEINEN TOIMINNAN MUUTOS



IHMISKESKEINEN YHTEISKUNTA Hyvinvointia ja elinvoimaa vahvistava toiminta

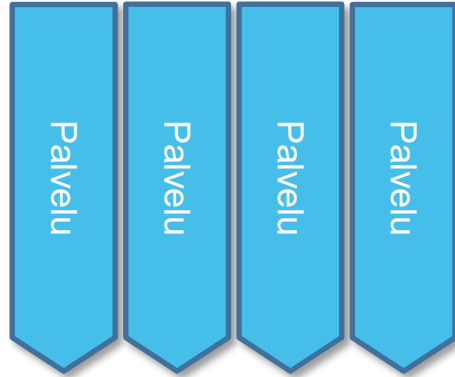


1. Ihmisten hyvinvointi ja alueiden elinvoima keskiössä
2. Palvelutoiminta järjestetään monitoimijayhteistyönä
3. Jaetusti ennakoiva päätöksentekokyky
4. Ihmistä tarkastellaan kokonaisvaltaisesti
5. Uudistumiskyky syntyy monitoimijamalleissa

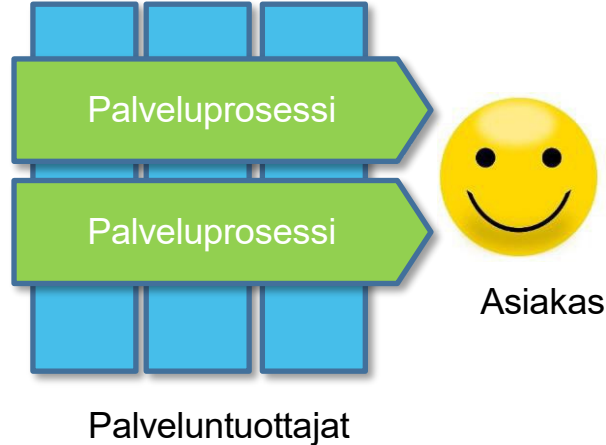


Siirtyminen tuotantosiiloista asiakaskeskeisiin palveluprosesseihin

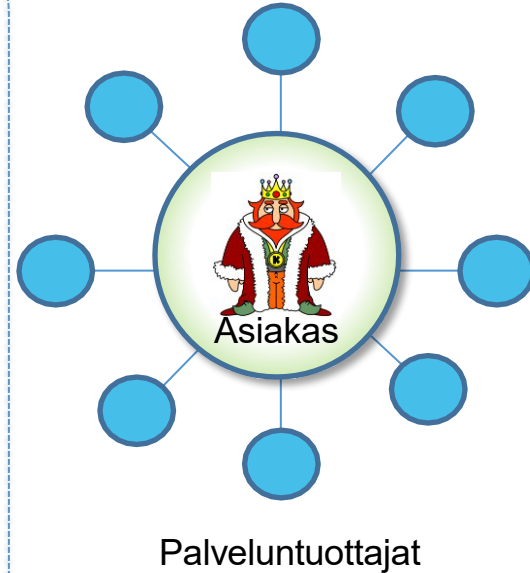
Turku 1.0



Varsinais-Suomi 2.0



Suomi 3.0





Palvelutarpeiden kautta johdettu ilmiölähtöinen budjetointi – Turun kaupunki

Hankkeessa käynnistettiin kestävän kehityksen budjetoinnin mallin luominen ja tunnistettiin tarvittavat muutostarpeet nykyisissä toiminnoissa ja päätöksenteossa, erityisesti painottaen nuorten sosiaalista kestävyyttä.



Tulokset ja tuotokset

- Käynnistettiin yhteiskehittämisen prosessi kestävän kehityksen budjetoinnin mallin luomiseksi valittuun teemaan.
- Tunnistettiin tarvittavat muutostarpeet nykyisissä toiminnoissa ja päätöksenteossa.

Jatkumo ja integroituminen kaupungin toimintaan

- Varmistettiin hankkeen jälkeisen toiminnan integrointi kaupungin toimintaan ja rakenteisiin.
- Luotiin Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus vuoden 2023 aikana mahdollistamaan toiminnan integroitumista.
- Tavoitteena on, että vuoden 2025 talousarviotyössä kestävän kehityksen budjetointi malli on käytössä ja laajenee muihin ilmiölähtöisiin kestävän kehityksen budjetointeihin vuoden 2026 aikana.



Yhteistyössä

- Turun kaupunki
 - Kaikkien palvelukokonaisuuksien ja hankkeiden yhteistyö
- Motiva Oy
- Ympäristöministeriö
- Kuva: Pekka Vallila



Suomen vanhimman kunnan toimintamalli (1.1.2020)

Strateginen ohjaus

Ohjaus

Talous-
hallinto

Henkilöstö-
hallinto

Konsernihallinto

Asukas- ja asiakastarpeet

Asukas- ja asiakastarpeet

Asukas- ja asiakastarpeet

Asukas- ja asiakastarpeet

Asukas- ja asiakastarpeet

Asukas- ja asiakastarpeet

Asukas- ja asiakastarpeet

Asukas- ja asiakastarpeet

Asukas- ja asiakastarpeet

Asukas- ja asiakastarpeet

Asukas- ja asiakastarpeet

Asukas- ja asiakastarpeet

Hyto

Sito

Vapa

Kyto

Palveluiden ja palveluverkon johtaminen

Asiakkuuksien johtaminen

Palvelutuotannon hallinta

Talous-
hallinto

Henkilöstö-
ohallinto

Viestintä

Kehittä-
minen

Tieto-
johtamine
n

Yleishallin
to

Palveluiden ja palveluverkon johtaminen

Asiakkuuksien johtaminen

Palvelutuotannon hallinta

Talous-
hallinto

Henkilöstö-
ohallinto

Viestintä

Kehittä-
minen

Tieto-
johtamine
n

Yleishallin
to

Palveluiden ja palveluverkon johtaminen

Asiakkuuksien johtaminen

Palvelutuotannon hallinta

Talous-
hallinto

Henkilöstö-
ohallinto

Viestintä

Kehittä-
minen

Yleishallin
to

Palveluiden ja palveluverkon johtaminen

Asiakkuuksien johtaminen

Palvelutuotannon hallinta

Talous-
hallinto

Henkilöstö-
ohallinto

Yleishallin
to

Tuki

Talous-
palvelu

Henkilöstö
hallinta

Hankinnan
hallinta

Tilojen
hallinta

Viestintä
Ja
markkinointi

Kehittä-
minen

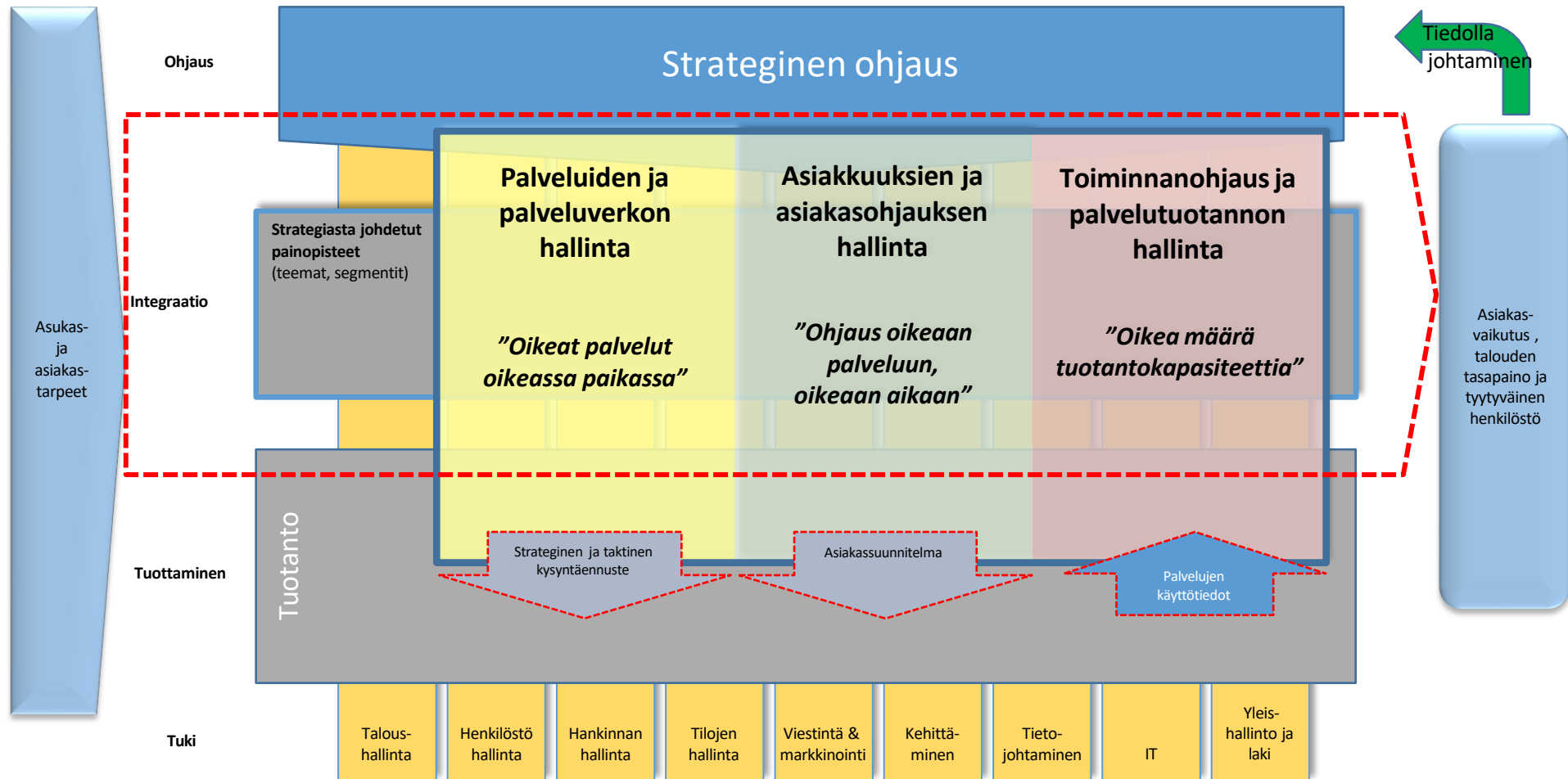
Tilastointi

IT

Tuottaminen ja järjestäminen

Talous-
raportointi

Tavoitetilan toimintamalli



Jatkumo ja integroituminen kaupungin toimintaan

Lasten ja nuorten palvelukokoonaisuus ja muutoshanke

Asukas- ja asiakas-tarpeet

Integraatio

Tuottaminen

Tuki

Strategiaohjaus

Strateginen ohjaus
Asiakkuuksien ja palveluiden ohjaus

Rahoitus-, talous ja tulosohjaus

Palveluiden ja palveluverkon

Asiakkuuksien ja asiakasohjauksen

Toiminnanohjaus ja palvelutuotannon

Segmentit ja hallinta

Lapset ja nuoret

Työikäiset

Ikäihmiset

Elinvoima

Syrjäytyminen

Maahanmuutto

Työllisyys

Tiedolla johtaminen

Asiakas-vaikutus , talouden tasapaino ja tyytyväinen henkilöstö

Tuotanto

Strateginen ja taktinen kysyntäennuste

Asiakassuunnitelma

Palvelujen käyttötiedot

Talous-hallinta

Henkilöstö hallinta

Hankinnan hallinta

Tilojen hallinta

Viestintä & markkinointi

Kehittäminen

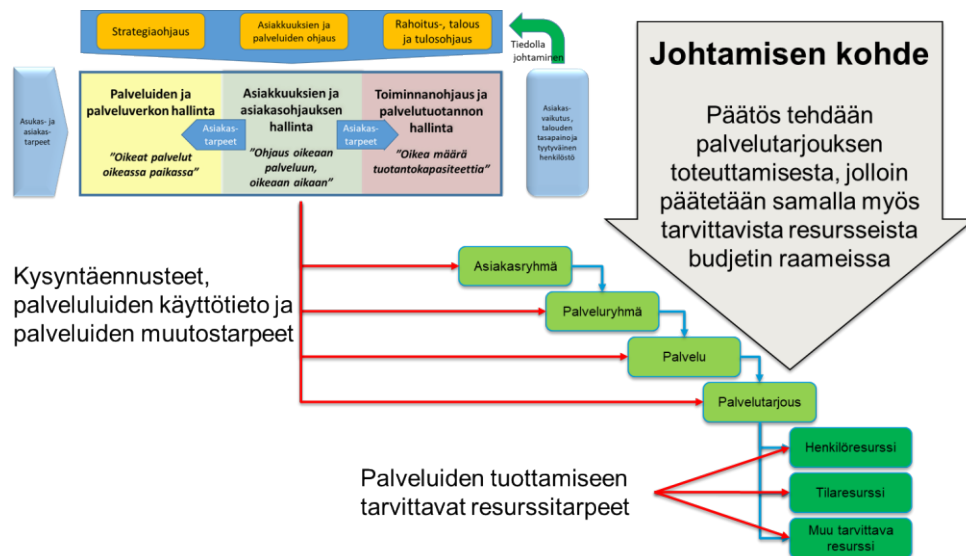
Tieto-johtaminen

IT

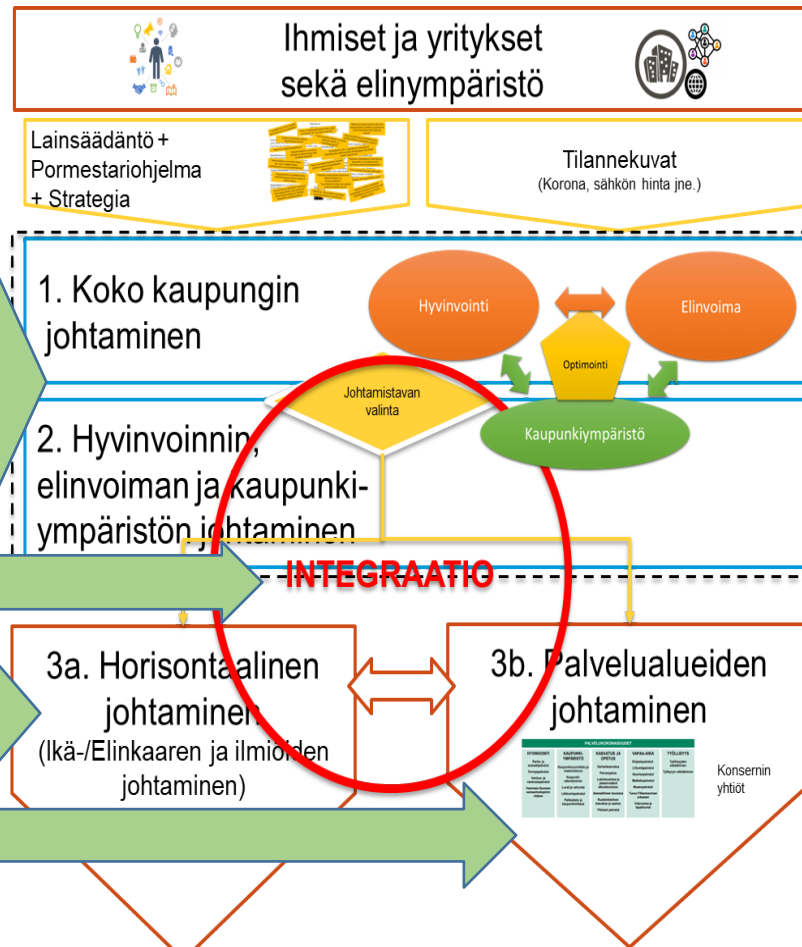
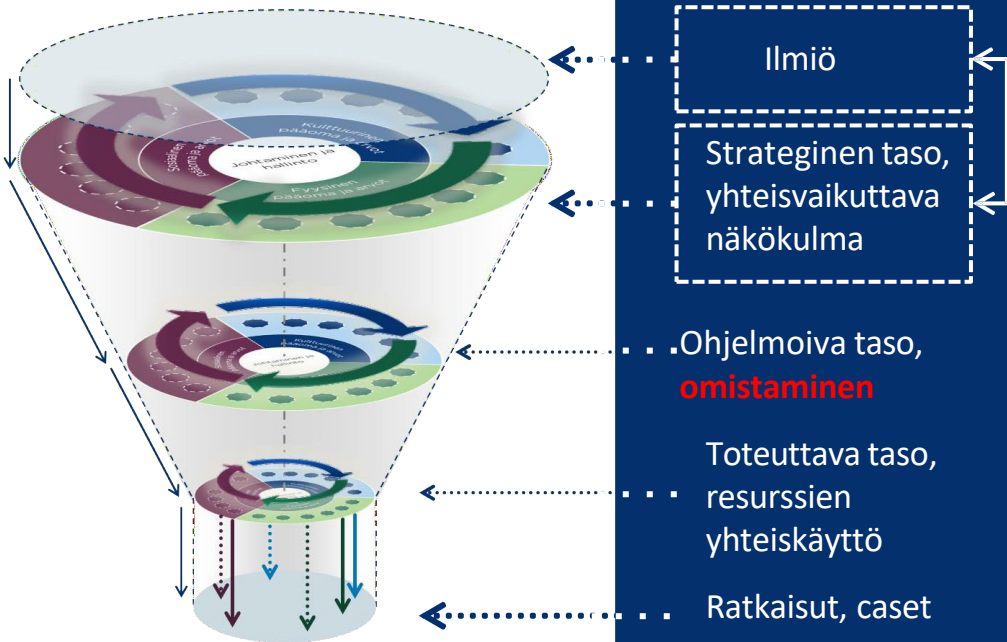
Yleis-hallinto ja laki

Talous- ja htv- johtamisesta kohti budjetin raameissa tapahtuvaa asiakastarvelähtöisen palvelutarpeen täyttämisen johtamista

- Palvelulähtöinen resurssointi mahdollistaa toiminnan, talouden ja henkilöstön yhteen liittämisen konkreettisemmalla tasolla kuin nykymalli
- Pystytään paremmin tarkastelemaan päätösten vaikuttavuuksia resursseihin ja ennakoimaan resurssitarpeita palveluiden kysynnän tai tarjonnan muuttuessa.
- Palvelulähtöisellä resurssoinnilla pystytään paremmin tarkastelemaan halutuille kohderyhmille annettuja palveluja ja niiden resursseja kaupunkitasoisesti esim. lapset ja nuoret.



Tarkastelun suhde johtamiseen

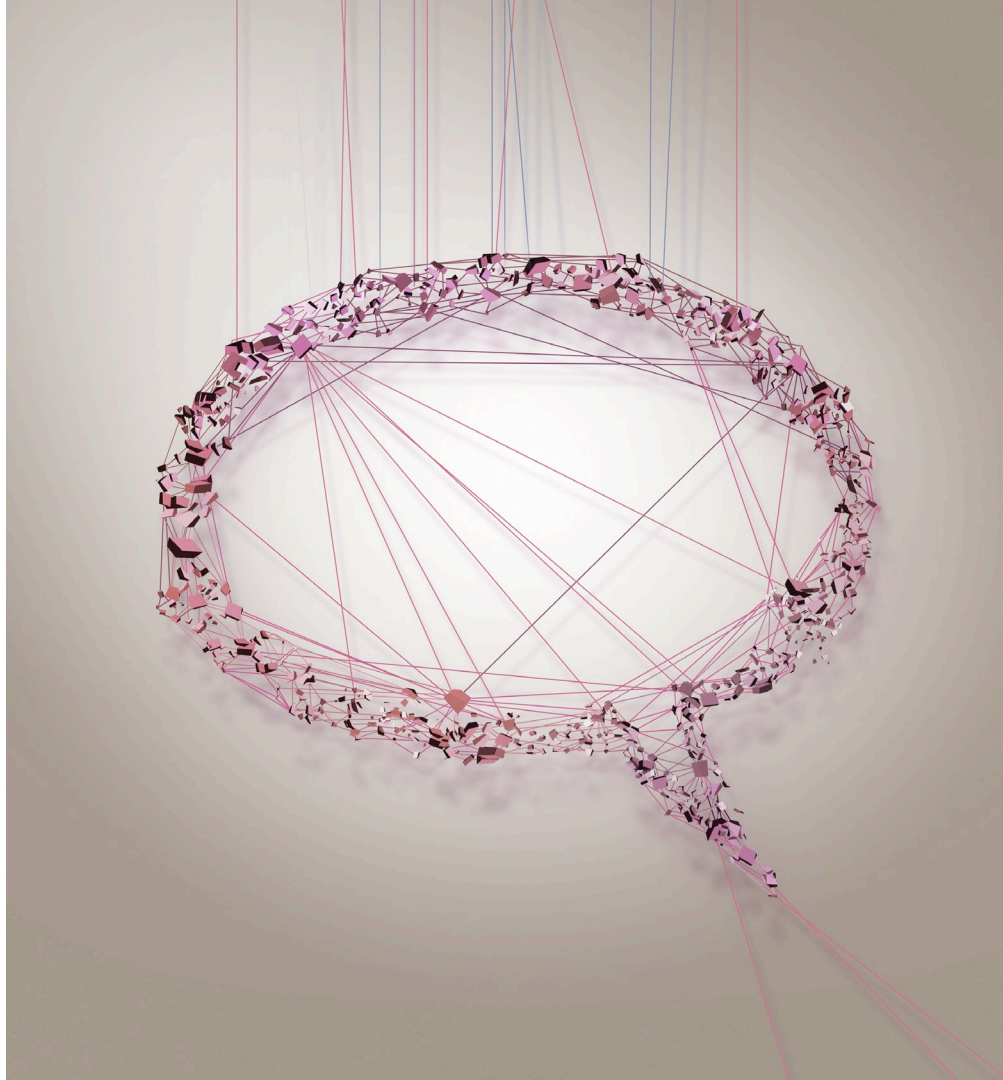


 Koko populaation kesklarvo

”Old town,
but pretty
funky!”

Kommenttipuheenvuorot

Eeva Furman,
Valtioneuvoston kanslia
Tuula Varis,
Valtiontalouden
tarkastusvirasto



Kestävän kehityksen budjetoinnin opit ja oivallukset kunnissa - kommenttipuheenvuoro

Tuula Varis

Valtiontalouden tarkastusvirasto

31.10.2023 Hankkeen loppuwebinaari / Motiva



Kestävän kehityksen budjetointi – mitä se on ?





Miksi me kunnassa ryhtyisimme siihen...?

...ja ketkä me ?



A top-down view of a person's hands working at a wooden desk. The person is wearing a blue denim jacket. Their right hand is typing on a silver laptop keyboard, while their left hand holds a black pen with gold accents over a clipboard. The clipboard has a white sheet of paper with a blurred blue bar chart. To the left of the clipboard is an open, blank, lined notebook. The text "Mitä se käytännössä tarkoittaa?" is overlaid in the center of the image.

Mitä se käytännössä tarkoittaa?

Yhdessä eteenpäin.



Kiitos ja menestystä työlleenne

Tuula.Varis@vtv.fi
+040 731 5943

@TuulaVaris



Tulevia tilaisuuksia kestävän kehityksen budjetoinnista



7.11.2023 klo 8.30-9.30, Teams

Kestävän kehityksen aamukahvit teemalla kestävän kehityksen budjetointi

23.11.2023 (klo 9.30-12.00, aika tarkentuu), Kunta-tv

Kuntaliiton Taloustorstai: Kuntien kestävän kehityksen budjetointi





Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment



KESTÄVÄ
KAUPUNKI

Virve Hokkanen
ohjelmapäällikkö
Ympäristöministeriö
p. 029 525 0034

Annikka Värtö
suunnittelija
Ympäristöministeriö
p. 029 525 0033

Okariina Rauta
johtava asiantuntija
okariina.rauta@motiva.fi

Santtu Hakola
asiantuntija
santtu.hakola@motiva.fi

kestavakaupunki.fi
Virtuaalikortteli
virtuaalikortteli.kestavakaupunki.fi
Twitter [@kestavakaupunki](https://twitter.com/kestavakaupunki)
#KestäväKaupunki
Tilaa [uutiskirje!](#)

